

EASTR Genel Müdürü Sayın Thierry AUMONIER:

**“Bu küreselleşme çağında,
Türkiye gibi köprülere ihtiyacımız var.
Türkiye’nin EASTR’daki varlığı herkes için
bir zenginlik kaynağıdır”**



Röportaj: Kasım TURGUT - Mehmet ŞAHİN

K.TURGUT - M.ŞAHİN: Röportaj talebimizi kabul ettiğiniz için teşekkür ediyorum. 93 yılından bugüne kadar EASTR (Devlet Bölgesel Temsilciler Avrupa Birliği)’nin genel müdürlüğünü yapıyorsunuz. Öncelikle Avrupa Mülki İdare Amirleri Derneği’nin (E A S T R) kurulma sürecinden ve amaçlarından bahsedermisiniz?

Thierry AUMONIER: Öncelikle İdarecinin Sesi Dergisiyle röportaj yapmanın benim için büyük onur olduğunu söylemeliyim. Çünkü İdareciler Derneğinin ülkenizde önemli bir kuruluş olduğunu biliyorum. Avrupa Mülki İdare Amirleri Der-

neği açısından Türkiye’yi aramızda görmenin çok önemli olduğunu ve bundan çok mutlu olduğumuzu söylemek isterim.

Böylece derneğin kuruluşuna gidecek olursak, 18 yıl değil, 20 yıl önceydi. Çünkü ilk oturum 18 yıl önce başladı; ancak kuruluş süreci o tarihten iki yıl daha önce başlamıştı. Yirmi yıl önce yerelleşme eğilimlerinin Avrupa’da gelişmekte olduğu fikri bende uyanmıştı ve Avrupa’daki çeşitli ülkelerden seçilmişler arasında birçok ilişki gelişmeye başlamıştı. Devlet taşra temsilcileri kuşkusuz bir yerde özel ilgiye sahiptirler; ancak onların dışarı gitme ve başka-

Yerinden yönetim eğilimleri artıyor aynı zamanda yolsuzluklar da artıyor. Yerinden yönetimle karşı karşıyaysanız, yasallık ve eşitlik garantisine sahip olmalısınız. Yolsuzluk yasallığın, eşitliğin ve meşruiyetin olmadığı durumları ifade etmektedir. Yani, daha fazla yerinden yönetim aynı zamanda merkezi hükümet tarafından daha fazla yasallık, eşitlik, meşruiyet kontrolüne sahip olmak demektir. Sanırım mülki idare amirleri bu garantinin çok iyi bir enstrümanı olabilirler.

larıyla ilişki kurma konusunda çok imkânları yoktu. Sanırım, mülki idare amirlerinin Avrupa’daki diğer devlet taşra temsilcileri ile pratik deneyimleri paylaşımlarına yardımcı olma iyi bir fikirdi. İtalya’da Roma yakınlarında çok güzel bir okul olduğunu görmüştüm. Bu okul, İtalya’daki İçişleri Bakanlığındaki önde gelen memurları için eğitim vermektedir. Bu okul başlangıçta valiler, kaymakamlar ve polisler amirleri için ku-



Türkiye'nin EASTR'de olmasından ve çok büyük bir delegasyona sahip olmasından çok mutluyum. Yani bölgede, Türkiye coğrafik olarak Avrupa ile Asya arasında Kuzey ile Güney Akdeniz arasında çok özel, çok zengin bir yere sahiptir. Bu küreselleşme çağında, Türkiye gibi köprülere ihtiyacımız var. Eminim ki, Türkiye'nin dernekteki varlığı herkes için bir zenginlik kaynağıdır.

rulmuştur. Büyük uluslararası toplantılar düzenlemek için mükemmel bir yerd. Burada tercümanlar gibi bir araya gelmek için her şey vardı. Diğer taraftan, Fransız valilerin bu tür işlerle ilgilendiğini biliyordum. Fransız ve İtalyan valilerinin kurmuş olduğu dernekler arasında ilk kez bir dernek oluşturmak için değil de toplantı düzenlemek için bir anlaşma gerçekleştirildi. Bu şekilde ilk ve ikinci toplantı 1993 yılında Roma'da Schola Superiore'de gerçekleştirilmiş oldu.

K.TURGUT - M.ŞAHİN: Lütfen bize ESTR ile Avrupa Birliği arasındaki ilişkilerinden bahseder misiniz? Avrupa Birliği nezdinde politika geliştirme sürecinde ESTR'in bir misyonu var mıdır?

Thierry AUMONIER: Evet, Avrupa'daki tecrübe paylaşımı çalışmalarımızın Avrupa'nın inşasına yardımcı olabileceği fikrini çok çabuk geliştirdik. Kuşkusuz, ESTR büyük bir kuruluş değil ama sorumluluk taşıyan önemli kişilerle somut şeyler geliştirebilirsiniz. Kısa sürede Avrupa'daki kamu idareleri arasında tecrübe paylaşımına yardımcı olabileceğimizi anladık.

İkinci olarak, bu amaç için ikinci yıl Avrupa Komisyonu ile kısa sü-

reli ilişkiler geliştirdik. Avrupa Komisyonu ikinci yıldan on ikinci yıla kadar gerçekleştirilen hemen her toplantıyla ilgilendi ve toplantılara katıldı. Daha sonra, komisyonla değil de Avrupa Parlamentosuyla yeni bir bağ kuruldu. Çünkü parlamento, Avrupa'daki insanlar arasında, özellikle vatandaşlar arasındaki anlayışa yardımcı olabilecek beş dernekten biri olduğumuzu değerlendirmişti. Beş veya altı yıl süreyle, parlamento bütçesinde özel bir kredi limitine sahip olduk. Bu kredi yıllarca mevcuttu ve hiçbir dernek kullanmadığından sona erdi. Avrupa komisyonunda direktör, genel direktör veya komisyon üyesine sahiptik.

K.TURGUT - M.ŞAHİN: EASTR Avrupa Günleri Toplantıları yönetim alanındaki gelişmeler açısından nasıl bir etki meydana getirmektedir?

Thierry AUMONIER: Bu çok zor bir soru çünkü alçakgönüllü olmak zorundayız. Biz, Avrupa'daki reformun kalbi olduğumuzu düşünebiliriz. Ama öyle olduğunu sanmıyorum. Sanırım, kamu yönetimindeki değişim süreçlerine etkimiz olabilir. Çünkü her delegasyonun farklı siyasetleri görmeleri, ülke temsilcileriyle serbestçe tartışmaları için özel bir fırsatlar sunuyoruz. Genel

olarak başka bir idari sistemi görmek istediğinizde resmi prosedürü uygularsınız. Kuşkusuz ziyaret ettiğiniz ülkeden onların tam bir kopyasını alırsınız ve onların vatandaşları mutlu olur. Kuşkusuz süreç bu kadar açık değildir, biraz zor biraz da karmaşıktır. Sanırım, çok özgürce karşılaştırma yapmak, farklılıklar hakkında düşünmek için iyi bir fırsat sunuyoruz ve bu durum kamu yönetimi alanındaki reformlara yardımcı olabilir.

K.TURGUT - M.ŞAHİN: Kamu yönetimi alanında reformlar gerçekleştiren ülkelerde gerçekleşen reformları mülki idare açısından izleme yönünde EASTR'ın çalışmaları var mıdır?

Thierry AUMONIER: Evet, başlangıçtan beri, farklı ülkelerde yönetimin nasıl çalıştığı ve nasıl değiştiğini bilmenin önemli olduğu fikri bizde hep vardı. Şimdi yılda iki toplantı yapıyoruz. Sonbahar toplantılarında Avrupa ve Akdeniz'deki ülkelerde devlet taşra yönetimlerindeki gelişmeleri gözlemleyebiliyoruz. İlk yarım gün, reform yapan her ülke bazında açıklamalar yapılıyor. Büyük bir değişim ve aynı zamanda

gözlem. İdari değişikliklerin gözlenmesi kuşkusuz mülki idare amirlerinin yararlanmasına yöneliktir.

K.TURGUT - M.ŞAHİN: Merkezi idarenin taşra temsilcilerinin seçimle işbaşına gelmesini Avrupa ülkelerindeki pratikten hareketle nasıl değerlendiriyorsunuz? Merkezi idarenin taşra temsilciliğinin “kariyer meslek olması” veya “seçimle atanmasını” karşılaştırsak devlet yönetimi açısından hangisinin avantajlı olduğunu söyleyebiliriz.

Thierry AUMONIER: Kuşkusuz, çok önemli ve hassas bir soru. Neyin doğru neyin yanlış olduğunu bildiğimden emin değilim. Ama kuşkusuz seçilmişlerin doğal esnekliğe sahip olduklarını ve bunun da çok önemli olduğunu biliyorum. Ama her ülkenin bir hükümeti var. Seçimle gelen bir hükümet ve bu hükümet tüm ülkede, ülkenin her yerinde gücünü kullanmak için yeterli meşruiyete sahiptir. Ama her ülkede yerel düzeyde halk, yurttaşlar, şirketler ve diğer kuruluşlar gibi aktörler eşitlik, yasallık ve genel çıkarların garantisinden sorumlu birilerine ihtiyaç duyarlar. Eğer bunlardan sorumlu bir ülke temsilcisine sahipseniz, sanırım yurttaşlar daha az endişeli olurlar ve kendilerini güvende hissederek. Bu yönetim açısından çok önemli bir durumdur. Vatandaşlar açısından bakılırsa bu rolde profesyonellerin olmasının daha yararlı olduğunu düşünüyorum. Kuşkusuz, vatandaşlar devlet temsilcisinin hükümetin güvenine sahip olması gerektiğini anlamada zorluk çekmezler; ancak hükümetin güvenine sahip olmak farklı bir şey, bir partinin militanı olmak başka bir şeydir.

K.TURGUT - M.ŞAHİN: Günümüzde yolsuzlukla mücadelede kapsamında kamu birimleri ve yerel yönetimlerde yasallığın sağlanması konusunda mülki idare amirlerine daha fazla ihtiyaç duyulduğunu söyleyebilir miyiz?

Thierry AUMONIER: Umarım böyle bir ihtiyaç vardır. Günümüzde Avrupa’da her yerde, yerinden yönetim gelişmektedir. Bu süreç bazı ülkelerde daha hızlı olabilir. Ama Yerinden yönetim eğilimleri artıyor aynı zamanda yolsuzluklar da artıyor. Yerinden yönetimle karşı karşıyaysanız, yasallık ve eşitlik garantisine sahip olmalısınız. Yolsuzluk yasallığın, eşitliğin ve meşruiyetin olmadığı durumları ifade etmektedir. Yani, daha fazla yerinden yönetim aynı zamanda merkezi hükümet tarafından daha fazla yasallık, eşitlik, meşruiyet kontrolüne sahip olmak demektir. Sanırım mülki idare amirleri bu garantinin çok iyi bir enstrümanı olabilirler. Tabii, yolsuzluk yönetimleri için ciddi bir durumdur ve Avrupa’nın her yerinde karşılaşılabiliyorsunuz.

K.TURGUT - M.ŞAHİN: Türk İdareciler Derneği’nin EASTR üyeliğini nasıl değerlendiriyorsunuz? Derneğin üyesi olarak, kısa ve orta vadedeki faaliyetlerde neler bekliyorsunuz?

Thierry AUMONIER: Türkiye’yi aramızda görmenin bizim için önemli olduğunu başlangıçta söylemiştim. Niçin önemlidir? Öncelikle, Türkiye büyük bir ülke, önemli ekonomiye ve dinamik demografiye sahiptir. Bizim için önemli çünkü derneğimizde Avrupa ülkelerinin temsilcileri yer almaktadır ve tabii ki Türkiye bunlardan biridir. Mülki idare amirleri Türkiye’de önemli

Her ülkede yerel düzeyde halk, yurttaşlar, şirketler ve diğer kuruluşlar gibi aktörler eşitlik, yasallık ve genel çıkarların garantisinden sorumlu birilerine ihtiyaç duyarlar. Eğer bunlardan sorumlu bir ülke temsilcisine sahipseniz, sanırım yurttaşlar daha az endişeli olurlar ve kendilerini güvende hissederek. Bu yönetim açısından çok önemli bir durumdur. Vatandaşlar açısından bakılırsa bu rolde profesyonellerin olmasının daha yararlı olduğunu düşünüyorum.

bir role sahiptir. Bizim için bu çok önemlidir. Türkiye’nin ESTR’de olmasından ve çok büyük bir delegasyona sahip olmasından çok mutluyum. Yani bölgede, Türkiye coğrafik olarak Avrupa ile Asya arasında Kuzey ile Güney Akdeniz arasında çok özel, çok zengin bir yere sahiptir. Bu küreselleşme çağında, Türkiye gibi köprülere ihtiyacımız var. Eminim ki, Türkiye’nin dernekteki varlığı herkes için bir zenginlik kaynağıdır.

K.TURGUT - M.ŞAHİN: Çok teşekkür ederim.

